

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici
Ekonomická fakulta

POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Téma: Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch - teória a prax

Typ záverečnej práce: Habilitačná práca

Študijný odbor: ekonomika a manažment podniku

Autor: Ing. Mariana Sedliačiková, PhD.

Oponent: prof. Ing. Viera Marková, PhD.

1. Aktuálnosť zvolenej témy:	Habilitantka chápe finančný kontroling ako efektívny nástroj aktívneho riadenia budúcnosti podniku. Sústreďuje sa na prostredníctvom riadenia likvidity a rentability podniku, čo sú oblasti, ktoré aj v súčasnosti vo veľkej miere ohrozujú životaschopnosť slovenských podnikov bez ohľadu na ich veľkosť. Z naznačeného uhla pohľadu považujem tému habilitačnej práce za aktuálnu. Za pozitívum práce považujem aj to, že habilitantka sa snažila v rámci skúmania zistiť fakt, ako prax vníma moderné poznatky teórie a ako by bolo možné na základe praktického poznania obohatiť teóriu. Nešlo jej teda len o jednosmerné, ale dvojsmerné väzby. Na základe toho môžem konštatovať, že habilitantka spracovala tému, ktorá má bohaté prínosy nielen pre teóriu, ale aj pre prax.
2. Vhodnosť zvolených metód:	Habilitantka využila v rámci spracovania témy viaceré metódy vedeckého skúmania (napr. analýza, syntéza, abstrakcia, dedukcia, analógia, komparácia, matematicko-štatistické metódy). Prezentuje ich v úvode habilitačnej práce. Pomocou nich komplexne spracovala širospektrálne pohľady na finančný kontroling ako súčasť podnikového kontrolingu.
3. Prínosy habilitačnej práce:	Téma, ktorú habilitantka rozpracúva v habilitačnej práci, nie je pre ňu neznámou témou; venuje sa jej dlhodobo, možno ju považovať za dominujúcu tému jej vedeckej a pedagogickej činnosti. Rozpracovala ju aj v podobe mnohých publikačných výstupov. Habilitačná práca predstavuje komplexný výstup, v ktorom prezentuje nielen teoretické prístupy domácich a zahraničných autorov, ktoré sa na túto tému dosť často rôznia, ale aj svoje vlastné stanoviská; verifikuje teoretické poznatky na príklade mnohých malých a stredných podnikov v podobe primárneho výskumu, výsledky ktorého podrobila matematicko-štatistickej analýze. Na habilitačnej práci oceňujem najmä bohaté prínosy habilitantky, a to v podobe: <ul style="list-style-type: none">- návrhu rámcového štandardizovaného modelu finančného kontrolingu,- jeho modifikácie pre malé a stredné veľkostné typy podnikov,- návrhu postupov, ktoré by mali malé a stredné podniky realizovať v rámci jednotlivých aktivít finančného kontrolingu,- návrhu časovej a vecnej implementácie finančného kontrolingu pre malé a stredné podniky. Habilitačnú prácu považujem za komplexné dielo, ktoré vrhá mnohostranné pohľady na kontroling, zvlášť finančný kontroling.
4. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej	Pani Ing. Sedliačiková sa na Katedre podnikového hospodárstva Drevárskej fakulty TU vo Zvolene venuje výučbe predmetov, ktoré sú

<p>a pedagogickej činnosti habilitanta</p>	<p>súčasťou študijného odboru ekonomika a manažment podniku. Sú to napr. predmety kontroling, ekonomika podniku, daňovníctvo, účtovníctvo. Okrem prednáškovej činnosti vedie semináre a cvičenia k týmto predmetom. Počas svojho pôsobenia na fakulte viedla 33 bakalárskych a 18 diplomových prác.</p> <p>Habilitantka je erudovanou osobou nielen v pedagogickej, ale aj v publikačnej oblasti. Z materiálu, ktorý je súčasťou habilitačného spisu, uvádzam len niektoré diela. Je autorkou, resp. spoluautorkou 4 vedeckých monografií; 4 karentovaných vedeckých príspevkov, z ktorých prevažná časť bola publikovaná v zahraničí; 32 vedeckých prác publikovaných tiež v zahraničí, 9 vedeckých prác v domácich vedeckých časopisoch. Z hľadiska plnenia minimálnych požiadaviek na počty publikovaných vedeckých prác alebo výstupov kategórie A (kritérií stanovených akreditačnou komisiou) vysoko prekračuje stanovené požiadavky. Je autorkou 47 vedeckých prác, z toho 6 má charakter výstupov kategórie A.</p> <p>Eviduje 18 citácií v zahraničných a domácich publikáciách, ktoré sú registrované v citačných indexoch Web of Science a databáze Scopus (ohlasy kategórie 1 a 2), 54 citácií v zahraničných a domácich publikáciách neregistrovaných v citačných indexoch (kategória 3 a 4) a 5 ohlasov v podobe recenzie v zahraničných a domácich publikáciách (kategória 5 a 6).</p> <p>Bohatá je aj výskumná činnosť habilitantky. Bola zapojená do riešenia 11 výskumných projektov charakteru medzinárodných projektov (1) a domácich projektov (10), z toho v 5 projektoch vystupovala v pozícii zodpovedného riešiteľa. Takmer všetky domáce projekty mali charakter projektov APVV, VEGA a KEGA. Bola tiež členkou kolektívu, ktorý riešil projekt aplikovaného výskumu.</p> <p>Na základe uvedeného hodnotenia musím konštatovať, že p. Ing. Sedliačiková je čínorodou osobou, ktorej aktivity prezentuje množstvo publikovaných výstupov. Je odborne známou osobou v oblasti kontrolingu, čoho dôkazom sú ohlasy na jej publikácie. No a je predovšetkým vyučujúcou, ktorá výsledky svojho skúmania prezentuje vo výučbe predmetov zaradených do študijného programu ekonomika a manažment podniku.</p>
<p>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</p>	<p>1. Na s. 80 prezentujete pohľad na postavenie finančného kontrolingu v štruktúre kontrolingu. Chápete uvedené čiastkové subsystémy ako uzavreté subsystémy alebo ako subsystémy, medzi ktorými existujú vzťahy? V ktorých oblastiach vidíte vzájomné väzby medzi finančným kontrolingom a medzi investičným kontrolingom a kontrolingom kvality?</p> <p>2. Finančný kontroling by mal byť pre racionálne uvažujúce podniky nástrojom, ktorý poukáže na problémovú situáciu v podniku. Zaujímalo by ma, aké poznatky a skúsenosti ste získali nielen na základe výskumu realizovaného v habilitačnej práci, ale aj v iných publikovaných výstupoch, či podniky pristupujú k nemu z hľadiska koncepcie spoločenskej zodpovednosti alebo nie.</p>
<p>6. Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu:</p>	<p>Na základe posúdenia predloženej habilitačnej práce pod názvom Finančný kontroling v malých a stredných podnikoch - teória a prax, ako aj na základe zhodnotenia pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti habilitantky odporúčam udeliť Ing. Mariane Sedliačikovej, PhD. vedecko-pedagogickú hodnosť docentka v študijnom odbore 3.3.16 ekonomika a manažment podniku.</p>

